



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



Nr. 61/CMT/27.05.2022

CN APDM SA GALAȚI

RAPORT ANUAL DE ACTIVITATE 2021

Întocmit in conformitate cu prevederile :

- Legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare,
- Anexa nr. 3 din HG nr. 478/2016 pentru modificarea HG nr.123/2002 privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare.

Raportul se publică pe pagina de internet a companiei:
www.apdmgalati.ro

C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



CUPRINS :

Capitolul I - PROFIL ORGANIZAȚIONAL
Capitolul II - POLITICI PUBLICE
II.1. Obiective generale ale CN APDM SA Galați în anul 2021
II.2 Indicatori de performanță ale CN APMD SA GALAȚI în anul 2021
II.3. Programe desfășurate de CN APDM SA Galați în anul 2021
Capitolul III- TRANSPARENȚĂ INSTITUȚIONALĂ
III.1. Bugetul companiei
III.2. Achiziții
III.3. Litigii
III.4. Organigrama
III.5. Managementul resurselor umane
CAPITOLUL IV - RELAȚIA CU COMUNITATEA
IV.1. Raport de evaluare a implementării Legii nr. 544/2001, cu modificările și completările ulterioare
IV.2. Informații despre atragerea de resurse din comunitate
CAPITOLUL V - LEGISLAȚIE

ABREVIERI :

AGA	Adunarea Generală a Acționarilor CN APDM SA
CA	Consiliu de Administrație al CN APDM SA
CN APDM SA	Compania Națională „Administrația Porturilor Dunării Maritime”
DG	Director General
OG	Obiectiv General
MTI	Ministerul Transporturilor și Infrastructurii



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro

ISO 9001
ISO 14001
BUREAU VERITAS
Certification



Capitolul I

PROFIL ORGANIZATIONAL

Introducere

CN APDM SA Galați a fost înființată în conformitate cu prevederile Hotărârii Guvernului nr. 518/1998, cu modificările și completările ulterioare și desfășoară activități de interes public național, gestionând infrastructura de transport naval aparținând domeniului public al statului, concesionată companiei de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, în baza contractului de concesiune nr. LO/3447/12.09.2008.

CN APDM SA gestionează întreaga infrastructură portuară situată pe Dunarea maritimă însemnând teren portuar în suprafață de 1.567.936 mp și front de acostare în lungime totală de 13.266,58 m.l. de la Mm 12,5 la km 170, incluzând porturile Galați, Brăila, Tulcea (exclusiv Faleza Tulcea) cu subsidiarele Hârșova, Isaccea, Mahmudia și brațele secundare Măcin, Chilia și Sf. Gheorghe.

Domeniul principal de activitate: activități anexe pentru transporturi - cod CAEN 522

Activitatea principală: activități de servicii anexe transporturilor pe apă - cod CAEN 5222

Administrare: conform sistemului unitar de administrare și a guvernării corporative care asigură o protecție eficientă a acționarilor, având rolul de a susține și a încuraja consiliul de administrație și managerii în urmărirea obiectivelor stabilite în interesul companiei și al acționarilor.

În calitate de administrație portuară CN APDM SA Galați:

- aplică politicile portuare și programele de dezvoltare a infrastructurii de transport naval, elaborate de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii;
- asigură funcționalitatea porturilor și a infrastructurii de transport naval;
- asigură administrarea porturilor și urmărirea și/sau asigurarea furnizării serviciilor de siguranță;
- asigură desfășurarea activităților auxiliare de transport naval și a celorlalte activități prevăzute în obiectul său de activitate, potrivit reglementarilor legale în vigoare;
- asigură utilizarea de către terți, în mod liber și nediscriminatoriu, a infrastructurii de transport naval ce i-a fost concesionată de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, în conformitate cu legislația în vigoare;
- asigură aducerea la îndeplinire, în zona sa de activitate, a obligațiilor care revin statului din acordurile și convențiile internaționale la care România este parte, pe baza delegării de competență din partea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii.

Obiectivele principale ale activității CN APDM SA Galați au în vedere asigurarea serviciilor publice portuare la standarde europene, întreținerea și repararea infrastructurii, a bunurilor proprietate publică a statului sau aflate în patrimoniul propriu.



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



Misiunea companiei și responsabilități

Misiunea CN APDM SA Galați - să dezvolte și să promoveze porturile situate pe sectorul maritim al Dunării, să le integreze în rutele de transport fluvial, maritim, rutier și feroviar, să promoveze comerțul fluvio-maritim prin furnizarea de servicii portuare competitive care să respecte comunitatea și mediul înconjurător.

Principii generale de management corporativ

CN APDM SA Galați urmărește în permanență îmbunătățirea în mod constant a calității serviciilor oferite, integrarea porturilor administrate în Sistemul de transport intermodal / lanțurile logistice de transport multimodal și transformarea structurii funcționale a porturilor în centre logistice, identificarea oportunităților de dezvoltare portuară, a surselor de finanțare necesare și atragerea potențialilor investitori în domeniul portuar numărându-se printre preocupările principale ale companiei.

Viziunea de management este focalizată pe respectarea unor principii fundamentale de management corporativ, premisă a maximizării eficienței și eficacității CN APDM SA Galați :

- Principiul managementului participativ
- Principiul supremației obiectivelor
- Principiul apropierii managementului de execuție
- Principiul permanenței managementului.

Contributia pe care o aduce organizatia la obiectivele guvernării

Obiectivele generale ale companiei s-au aliniat obiectivelor europene și naționale. În conformitate cu prevederile Ordinului Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018 privind standardele de control intern managerial în instituțiile publice, conform standardului nr. 5 "Obiective", compania a definit obiectivele determinante, legate de scopurile entității, precum și cele complementare, legate de fiabilitatea informațiilor, conformitatea cu legile, regulamentele și politicile interne și comunică obiectivele definite tuturor salariaților și terților interesați.

Pornind de la Obiectivele Programului de Guvernare 2021 - 2024, stabilite prin HGR nr.42/2021, CN APDM SA a stabilit la nivelul anului 2021 obiectivele generale, obiectivele specifice ale structurilor organizatorice și indicatorii individuali de rezultat, ținând cont de obiectivele de calitate și de mediu asumate prin Declarația privind politica integrată calitate/mediu

Program de Guvernare - Obiectiv principal - asigurarea infrastructurii și serviciilor ca suport al activității economice și sociale pentru îmbunătățirea calității vieții;

Obiectiv specific - 1. Modernizarea căilor navigabile de-a lungul întregului curs al Dunării;

Măsurile/Actiuni:

Reabilitarea de cheuri maritime și fluviale - Cheu vertical Dana 31 Port Galați - În pregătire

Obiectiv specific - 2. Investiții moderne în facilități în porturile care au un viitor pe termen lung;

C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



Măsurile/Acțiuni:

Proiect "Dezvoltare Port Tulcea" – Etapa I - În implementare

Portul Galați: - Proiect „Platforma Multimodală Galați -Etapa I – Modernizarea infrastructurii portuare., - Construirea unui terminal multimodal – În pregătire

Proiect „Platforma Multimodală Galați – Etapa II – Platforma multimodala Galati - Modernizarea infrastructurii rutiere din zona Platformei Multimodale pentru inlaturarea blocazilor in trafic si relocarea unui segment de cale ferata pentru fluidizarea traficului feroviar din zona portuara - În implementare

Proiect "Lucrări de infrastructură portuară – Cheu Dana 32 Port Docuri Galați" - În implementare

Proiect Dezvoltare Port Isaccea – Reabilitare si modernizare infrastructura portuara" - În implementare

Proiect " Port Brăila-Lucrari de infrastructura a sectorului portuar din incinta Bazin Docuri" - În implementare

Proiect "Port Brăila-Lucrari de infrastructura a sectorului portuar al frontului de operare la Dunare, adiacent molului" - În pregătire

Proiect Reabilitare si modernizare Dana 25 Port Braila - În pregătire

Proiect Modernizarea si dezvoltarea Portului Mineralier Galati - În pregătire

Proiect Modernizarea si dezvoltarea Portului Chilia Veche - În pregătire

Studiu fezabilitate "Dezvoltare Port Măcin cu locurile de operare Gura Arman și Turcoaia" - În pregătire

Platformă Multimodală Galați - Etapa I - Modernizarea Infrastructurii Portuare - În pregătire

Amenajare Dane RO-RO Port Bazinul Nou Galați - În pregătire

În stabilirea obiectivelor generale și specifice de mediu ale companiei s-au luat în considerare aspectele de mediu indentificate, care pot avea impact asupra mediului, precum și conținutul unor documente care pot furniza informații relevante în acest proces.

C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



Date de contact :

Denumirea	Compania Națională „Administrația Porturilor Dunării Maritime” Galați
Sediul	Galați, strada Portului, nr. 34, județ Galați, cod poștal 800025
Numărul de ordine în Registrul Comerțului	J17/905/08.10.1998
Cod unic de înregistrare	11776466
Atribut fiscal	-
Număr telefon	0236.460.660
Număr fax	0236.460.140
Adresă mail	apdm@apdmgalati.ro
Adresă web	www.apdmgalati.ro

CN APDM SA Galați

Adresa : Strada Portului nr. 34, Galați, cod poștal 800025

Telefon : Centrală +40 236 460660, 61, 62, 63

Secretariat +40 236 460070

Fax : +40 236 460140

Dispecerat : +40 236 460072

Responsabil cu furnizarea informațiilor de interes public :

Cucu Andra Mădălina- +40 236 460660, 61, 62, 63 interior 120,

email : marketing@apdmgalati.ro

Serviciul Teritorial Tulcea

Adresa : Strada Portului nr. 26, Tulcea, cod poștal 820243

Telefon : +40 240 517283

Fax : +40 240 517342

Adresa mail: tl@apdmgalati.ro

Serviciul Teritorial Brăila

Adresa : Dana 18, Port Brăila, 810118

Telefon : +40 372 729122 (între orele 7³⁰ - 16⁰⁰)

Fax : +40 239 611551/+40 239 611549

Dispecerat : +40 372 729122 (după ora 16⁰⁰)

Adresa mail : braila@apdmgalati.ro



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



Capitolul II

POLITICI PUBLICE

II.1. OBIECTIVELE GENERALE ALE CN APDM SA GALAȚI ÎN ANUL 2021

Obiectivele generale ale companiei din anul 2021 se regasesc pe pagina oficiala a companiei <https://apdmgalati.ro/prezentarea-companiei/>, acestea fiind stabilite și planificate în strânsă legătură cu cele legale și de reglementare.

1.3 OBIECTIVE GENERALE ALE CN APDM SA GALAȚI ÎN ANUL 2021

Nr. crt.	DENUMIRE OBIECTIV GENERAL	COD ALOCAT
<i>Eficienta si eficacitatea functionarii</i>		
1.	Asigurarea functionalitatii infrastructurii de portuare prin activitati de reparatii si intretinere, care sa conduca la mentinerea caracteristicilor tehnice minime obligatorii	OG1
2.	Modernizarea infrastructurii portuare existente cu dezvoltarea unor terminale specializate in vederea interconectarii porturilor administrate de companie cu rețeaua transeuropeana de transport	OG2
3.	Furnizarea de servicii portuare adecvate si competitive, cu respectarea prevederilor legale si a principiului tratamentului egal si nediscriminarii	OG3
4.	Promovarea porturilor situate pe sectorul maritim al Dunarii in vederea integrarii acestora in rutele de transport fluvial, maritim, feroviar si rutier nationale si internationale	OG4
5.	Optimizarea consumului de resurse materiale si financiare, in concordanta cu activitatile desfasurate si cu serviciile oferite clientilor	OG5
6.	Implementarea unor practici de management eficiente in domeniul gestionarii resurselor umane in cadrul companiei, prin imbunatatirea competentelor profesionale si motivarea angajatilor companiei, asigurarea unui sistem operational corect si pertinent de evaluare a performantei	OG6
7.	Utilizarea documentelor previzionale (strategii, planuri, programe) si imbunatatirea proceselor de monitorizare si control a tuturor activitatilor din cadrul companiei	OG7
8.	Diminuarea impactului negativ asupra mediului cauzat de activitatile de transport fluvial si implementarea de masuri specifice care vizeaza imbunatatirea aspectelor de calitate, mediu, securitate si sanatate in munca	OG8
<i>Fiabilitatea informațiilor interne si externe</i>		
9.	Monitorizarea optima a executiei bugetare, in acord cu necesitatile operationale	OG9
10.	Dezvoltarea activitatilor de prevenire si control pentru protejarea resurselor alocate impotriva pierderilor datorate risipei, abuzului, erorilor sau fraudelor	OG10
11.	Asigurarea liberului acces la informatiile de interes public	OG11
12.	Asigurarea fiabilitatii informatiilor utilizate in cadrul companiei /difuzate catre terti	OG12
<i>Conformitatea cu legile, regulamentele si politicile interne</i>		

C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



13.	Alocarea resurselor financiare in conditii de legalitate, eficienta, eficacitate, economicitate	OG13
14.	Implementarea adecvata a cadrului de reglementare si a standardelor prin intermediul politicilor, procedurilor, documentelor de conformitate	OG14

Obiectivele generale ale companiei au fost stabilite și planificate în strânsă legătură cu cele legale și de reglementare. Obiectivele se regăsesc particularizate la nivelul compartimentelor organizatorice în obiective specifice, urmărite prin indicatori de rezultat definiți SMART.

În conformitate cu prevederile standardului nr. 5 Obiective din cadrul OSGG nr. 600/2018 în anul 2021 au fost identificate 152 de obiective specifice și 214 indicatori de rezultat, care au contribuit la atingerea obiectivelor generale aprobate de conducerea companiei.

În vederea atingerii obiectivelor generale și specifice au fost planificate resurse financiare, umane, materiale, informationale sub forma unor planuri și programe operationale ca de ex. BVC-ul, Plan anual de formare profesionala, Plan anual achizitii, Program investitii, Program anual reparatii, Programe de monitorizare și control (audit intern, CFG, audit intern/ extern Calitate Mediu, Program de Dezvoltare Control Intern Managerial), Planuri de mentenanta active corporale etc.

Pentru anul 2021, managementul financiar al companiei a avut în vedere următoarele politici: Cheltuielile de natura sociala s-au realizat cu 57,23 % peste programul aprobat prin HGR nr. 978/2021, acestea fiind în corelare cu ritmul de realizare a cheltuielilor salariale și a celorlalte cheltuieli de personal.

În anul 2021 la nivelul companiei au fost acordate următoarele categorii de ajutoare/facilități de natură socială conform prevederilor CCM în vigoare:

- ✓ un salariu mediu brut, pe unitate, plătit mamei sau soțului - ca angajat al companiei, la nașterea fiecărui copil;
- ✓ un salariu mediu brut, pe unitate, plătit la decesul soțului sau soției, ori la decesul unei rude de gradul I, inclusiv socrii;
- ✓ trei salarii medii brute pe unitate, acordate familiei, în caz de deces a salariatului companiei, la momentul producerii evenimentului;
- ✓ ajutoare în bani pentru boli grave sau incurabile, tratament sau intervenții chirurgicale;
- ✓ cadouri în bani oferite salariaților cu ocazia zilei de 8 martie, în valoare de 150 lei;
- ✓ cadouri în bani oferite copiilor minori ai salariaților, până la vârsta de 18 ani inclusiv cu ocazia sărbătorilor de 1 iunie și Crăciun;
- ✓ acordarea de zile libere plătite pentru evenimente deosebite în familie (căsătorii, nașteri, decese) sau pentru alte situații (donare de sânge etc).

Prime, Bonusuri acordate conform CCM valabil 2019-2022

- prime acordate în cursul anului pentru activitatea depusă de salariați;
- bonusuri acordate cu ocazia sărbătorilor de Crăciun în sumă egală tuturor salariaților;
- primă în cuantum de 300 lei cu ocazia zilei CN APDM SA – 3 octombrie;
- indemnizații acordate cu ocazia pensionării salariatului, egale cu trei salarii brute (existente la data ieșirii la pensie);

II.2. INDICATORI DE PERFORMANȚĂ ALE CN APDM SA GALAȚI ÎN ANUL 2021

În anul 2021 nu au existat indicatori de performanță stabiliți în contractul de mandat pentru Consiliul de Administrație și Directorul General.

C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



II. 3. PROGRAME DESFĂȘURATE DE CN APDM SA GALAȚI ÎN ANUL 2020

mii lei, exclusiv TVA

Nr. crt.	Denumire	Valoare alocată în 2021	Zona portuară	Stadiu/ Nerealizări cu menționarea cauzelor acestora și propuneri privind remedierea nerealizării, dacă este cazul	Grad de realizare
A. OBIECTIVE/ LUCRĂRI ÎN CONTINUARE					
1	Soluții refacere acoperiș Gara Fluvială Galați	893,00	Galați	Obiectivul cu valoarea totală de 1.893 mii lei se realizează în perioada 2021-2022. Contract nr. 1601/03.03.2021 în derulare.	0%
2	Modernizare platforma și covor asfaltic platforma acces garaje	255,00	Galați	Obiectiv finalizat (economii înregistrate).	0%
3	Cheu Dana 31 - utilități apă, energie electrică	195,00	Galați	Obiectivul se realizează în perioada 2021-2022. Contract nr. 1503/26.02.2021 - în derulare.	0%
4	Protecție cheuri verticale - amortizori	316,50		Obiectiv finalizat	100%
B. LUCRĂRI NOI					
1	Recertificare nava PA 128	5,63	Braila	Obiectiv finalizat	100%
2	Recertificare nava PA 2510	2,00		Obiectiv finalizat	100%
3	Recertificare nava PA 2511	2,00		Obiectiv finalizat	100%
4	Recertificare nava CD 179	320,25	Braila	Obiectiv finalizat	100%
5	Recertificare nava PA 181	128,70	Galati	Obiectiv finalizat	100%
6	Recertificare nava PA 182	173,00	Galati	Obiectiv finalizat	100%
7	Recertificare nava PA 178	173,00	Galati	Obiectiv finalizat	100%

C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



Nr. crt.	Denumire	Valoare alocată în 2021	Zona portuară	Stadiu/ Nerealizări cu menționarea cauzelor acestora și propuneri privind remedierea nerealizării, dacă este cazul	Grad de realizare
8	Recertificare nava PA 2825	5,81	Galati	Obiectiv finalizat	100%
9	Recertificare nava Depol 6	76,62	Brăila	Obiectiv finalizat	100%
10	Recertificare Șalupă Raza	73,65	Galati	Obiectiv finalizat	100%
11	Rețea interioară alimentare cu apa cheu Dunăre danele 13 si 15	75,00	Galati	Contract nr. 6081/14.09.2021 - în derulare, prelungit în anul 2022 conform act adițional încheiat (s-a elaborat proiectul tehnic)	46,66
12	Modernizare platforma parcare auto și înlocuire sistem protecție trotuar platformă din borduri prefabricate	273,50	Galati	Obiectivul s-a decalat pentru anul 2022.	0%
13	Înlocuire ferestre și uși, zugrăveli și vopsitorii exterioare totale, Gara Fluvială Galați	142,20	Galati	Obiectivul în valoare totală de 814,20 mii lei se va realiza în perioada 2021-2022. Revizuire documentație tehnică și includere în BVC 2022.	0%
14	Modernizare Gară Fluvială Tulcea	455,00	Tulcea	Obiectivul în valoare totală de 500,00 mii lei se va realiza în perioada 2021-2022. Revizuire documentație tehnică și includere în BVC 2022.	0%
15	Modernizare PT 627 Isaccea	195,00	Isaccea	Obiectiv finalizat	100%
C. ALTE CHELTUIELI DE INVESTIȚII					
a) Dotări					
1	Dezvoltarea și securizarea aplicației RORIS DAHAR	80,00	Galați	Obiectiv finalizat (economii înregistrate). PV recepție 1369/16.12.2021.	100%
2	Sistem desktop complet (8 bucati)	42,00		Obiectiv finalizat	100%
3	Reinnoire licenta antivirus (140 utilizatori)	14,00		Obiectiv finalizat	100%
4	Multifuncțională A3 color	15,00		Obiectiv finalizat	100%
5	Licenta AUTOCAD -abonament	20,00		Obiectiv finalizat	100%

C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARIȚIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



Nr. crt.	Denumire	Valoare alocată în 2021	Zona portuară	Stadiu/ Nerealizări cu menționarea cauzelor acestora și propuneri privind remedierea nerealizării, dacă este cazul	Grad de realizare
6	Sistem alarmare contra efracției	3,50		Obiectiv finalizat	100%
7	Sistem detecție și avertizare incendiu Gară Fluvială Galați	80,00	Galați	Obiectiv investițional reprogramat pentru 2022 (s-au purtat discuții cu reprezentanții Direcției Județene de Cultură și s-au efectuat demersurile necesare pentru obținerea vizei expertului, conform solicitării)	0%
8	Autoturism hibrid 4 x 4	200,00	Galați	Contract semnat în luna decembrie 2021 - în derulare (livrare autoturism - în așteptare)	0%
9	Modernizare instalație interioară de iluminat spații birouri Gara Fluviala Galați	20,45	Galați	Obiectiv finalizat.	100%
10	Reabilitare, modernizare și dezvoltare sistem de măsurători batimetrice	100,00	Galați	Urmare ultimelor noutăți de pe piața de profil acest obiectiv se află în analiză în vederea înlocuirii cu un sistem mai performant pentru realizarea măsurătorilor batimetrice (ex. dronă subacvatică).	0%
11	Șalupă rapidă	680,00	Tulcea	Obiectiv finalizat (economii înregistrate). PV recepție 9001/14.12.2021.	100%
12	Autoturism hibrid	20,00	Galați	Obiectiv finalizat	100%
13	Soft document manager	389,25	Galați, Brăila, Tulcea	Caiet de sarcini și Referat de necesitate în curs de finalizare. Obiectiv inclus în BVC 2022	0%
14	Soluție de securitate firewall	65,39	Galați, Brăila, Tulcea	Contract nr. 6927/15.10.2021 încheiat cu Vodafone România SA – în derulare. Plata se efectuează în regim de abonament lunar (1,816 mii lei/ lună)	100%
b) Cheltuieli pentru elaborarea Studiilor de Fezabilitate și Alte Studii aferente obiectivelor de investiții					
1	Dezvoltarea sistemului integrat de mediu (strategie, plan de acțiune)	50,00	Galați	Obiectiv finalizat în luna decembrie 2021 (economii înregistrate). PV predare - primire nr. 194/22.12.2021.	100%
2	Dezvoltare Port Chilia Veche (SF, CF, avize)	455,06	Tulcea	Contract nr. 5025/ 20.07.2021 - în derulare. SF avizat favorabil CTE APDM în data de 06.12.2021, CTE MTI în luna ianuarie 2022 (în așteptare aviz mediu). CF în lucru, avize în curs de finalizare.	55%

C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



Nr. crt.	Denumire	Valoare alocată în 2021	Zona portuară	Stadiu/ Nerealizări cu menționarea cauzelor acestora și propuneri privind remedierea nerealizării, dacă este cazul	Grad de realizare
3	Port Brăila - Lucrări de infrastructură a sectorului portuar al frontului de operare la Dunăre, adiacent molului" (SF, avize, acorduri conform cerințe CU + alte avize/acorduri necesare)	70,00	Braila	SF avizat CTE APDM în ședința din 19.04.2021, CTE MTI în data de 04.10.2021. Aviz Consiliul Interministerial nr. 66/23.12.2021.	100%
4	Platforma Multimodală Galați - actualizarea Documentației tehnico - economice	35,00	Galați	Obiectiv finalizat. Avizare Consiliul Interministerial în ședința din 22.12.2021.	100%
5	6.1. Servicii de consultanță pentru actualizarea documentației tehnico-economice 6.2. Servicii pentru elaborarea aplicației de finanțare pentru accesare fonduri europene nerambursabile disponibile prin POIM 2014-2020 pentru proiectul PMG - Etapa I	316,00	Galați	6.1. Serviciile au fost plătite integral de partenerul privat. 6.2. Serviciile sunt în curs de prestare.	100%
6	Dezvoltare Port Măcin cu locurile de operare Gura Arman și Turcoaia	550,00	Tulcea	Procedura de achiziții este în faza de evaluare DUAE.	0%
7	Expertiza tehnica pentru stabilirea gradului de stabilitate si rezistenta a capului de mol din cadrul Portului Bazinul Nou Galați	124,00		Obiectiv finalizat	100%
c) LUCRARI DE CONSULTANȚĂ SI ALTE CHELTUIELI ASIMILATE INVESTITIILOR					
1	Cartare zgomot in porturile Galați și Brăila	35,00	Galați Brăila	La nivel de MTI se află în curs de aprobare HG cu porturile în care se efectuează portarea. După apariția HG se întocmește Caietul de sarcini și Referatul de necesitate. Termen estimat de finalizare: Decembrie 2022.	0%
2	Servicii de consultanta privind elaborarea cererii de finanțare pentru accesare fonduri europene nerambursabile pentru proiectul „Port Brăila - Lucrări de infrastructura a sectorului portuar al frontului de operare la Dunăre, adiacent molului”	45,00	Brăila	Contract nr. 6672/08.10.2021 - în derulare.	0%
3	Servicii de consultanta pentru pregătirea si implementarea proiectului "Port Braila - Lucrari de infrastructura a	40,00		Obiectiv finalizat	100%

C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



Nr. crt.	Denumire	Valoare alocată în 2021	Zona portuară	Stadiu/ Nerealizări cu menționarea cauzelor acestora și propuneri privind remedierea nerealizării, dacă este cazul	Grad de realizare
INVESTIȚII FINANȚATE DIN FONDURI EXTERNE NERAMBURSABILE					
	sectorului portuar din incinta Bazin Docuri"				
1	PMG - Etapa I "Modernizarea infrastructurii portuare" - proiect în pregătire	0	Galați	Lansare licitații pentru atribuire lucrari - data depunerii ofertelor 10.12.2021; Procedura de achiziție executie lucrari - în etapa de evaluare oferte; Elaborare Cerere de finanțare: contract în derulare pentru scrierea și depunerea Cererii de finanțare prin intermediul POIM 2014-2020, AP1, OS 1.3 (Cerere de Finanțare - în lucru); Devizul General a fost revizuit iar indicatorii tehnico-economici au fost avizați favorabil în cadrul CTE APDM (Document de avizare nr. 993/CTE APDM/06.09.2021), CTE MTI (aviz nr. 61/69 din data de 04.10.2021) și CIALPINL (ședința din 22.12.2021).	0 %
2	PMG - Etapa II "Modernizarea infrastructurii rutiere din zona platformei multimodale pentru înlăturarea blocajelor în trafic și relocarea unui segment de cale ferată pentru fluidizarea traficului feroviar din zona portuară" - proiect în implementare	0,50	Galați	Avizare indicatorii tehnico-economici revizuiți conform Avizului MTI nr. 61/69 din 04.10.2021. Lansare licitații pentru atribuire lucrari - data depunerii ofertelor 13.12.2021. Procedura de achiziție executie lucrari - în etapa de evaluare oferte. Devizul General a fost revizuit iar indicatorii tehnico-economici au fost avizați favorabil în cadrul CTE APDM (Document de avizare nr. 993/CTE APDM/06.09.2021), CTE MTI (aviz nr. 61/69 din data de 04.10.2021) și CIALPINL (ședința din 22.12.2021).	0 %
3	Lucrări de infrastructură portuară - cheu Dana 32 Port Docuri Galați - proiect în implementare	5.923,00	Galați	Etapa de proiectare (obținere avize, acorduri și autorizații) și elaborarea proiectului tehnic cu detalii de execuție a fost finalizată; În urma depunerii documentațiilor tehnice, s-au obținut autorizațiile de construire nr. 519/14.10.2021 și nr. 54/04.10.2021.	100 %
4	Port Brăila - Lucrari de infrastructura a sectorului portuar din incinta Bazin Docuri - proiect în implementare	4.542,50	Brăila	Recepția livrabilelor aferente Etapei de mobilizare experți din cadrul contractului de proiectare și execuție;	100 %

C.N. ADMINISTRATIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



Nr. crt.	Denumire	Valoare alocată în 2021	Zona portuară	Stadiu/ Nerealizări cu menționarea cauzelor acestora și propuneri privind remedierea nerealizării, dacă este cazul	Grad de realizare
				Declarația de proiectare - în curs de revizuire de către antreprenor.	
				Acord ARBDD nr. 24310/17.11.2021;	
				Aprobare studio topo hidrografic in 25.10.2021;	
				Obținere Autorizație de construire in 22.11.2021;	
6	Dezvoltare Port Tulcea - Etapa I - proiect in implementare	8.098,00	Tulcea	Emitere Ordinul administrativ de începere executie lucrări a fost emis de supervizor în data de 26.11.2021;	98,61 %
				Emitere Ordin administrativ nr. 3/28.10.2021 referitor la cantitati/lucrari suplimentare, costuri generate de modificarile prin imbunatatirea solutiei de proiectare.	
7	Dezvoltare Port Isaccea - Reabilitare și modernizare infrastructură portuară - proiect in implementare	9.094,82	Isaccea	Avizare indicatorii tehnico - economici revizuiți, avizați favorabil în cadrul CTE APDM (19.04.2021) și CTE MTI (07.09.2021) au fost reaprobați conform OMTI nr. 1341/22.10.2021.	100 %
				Lucrari in curs de executie.	
INVESTIȚII FINANȚATE DIN ALOCAȚII BUCETARE - TITLUL 55					
1	Cheu Vertical Dana 31 Port Bazin Docuri Galați - proiect in implementare	45,00	Galați	Contract racorduri utilitati - in derulare. Avize conform Certificatului de urbanism - în curs de obținere. Certificate de urbanism - nr. 1676/31.12.2021 (obținere Autorizație de construire cu energie electrică a locului de consum - instalație electrică de racordare) și nr. 1675/31.12.2021 (obținere Autorizație de construire cu energie electrică a locului de consum - instalație electrică de utilizare).	0,42%



Capitolul III

TRANSPARENȚA INSTITUȚIONALĂ

III.1. BUGETUL COMPANIEI

1. EXECUȚIA BUGETARĂ PE ANUL 2021

Analiza indicatorilor economico-financiari realizați la data de 31.12.2021 s-a efectuat comparativ cu prevederile cuprinse în bugetul de venituri și cheltuieli avizat de Consiliul de Administrație în data de 05.02.2021, reavizat în data de 16.04.2021, respectiv în data de 30.07.2021, stabilit de AGA în data de 25.05.2021, respectiv în data de 10.08.2021 și aprobat prin HG. nr.978 / 09.09.2021, pe baza datelor prezentate în anexa 1 „Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2021”, anexa 2 “Detalierea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli” și anexa 4 “Programul de investiții, dotări și surse de finanțare” din cadrul documentației privind elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2021.

Pentru anul 2021, CN APDM SA Galați, și-a propus, prin bugetul de venituri și cheltuieli, un **profit brut** în sumă de 2.300,31 mii lei, realizând 3.193,08 mii lei, cu 38,81% (892,77 mii lei) mai mult față de program, compania înregistrând o rentabilitate la cifra de afaceri de 18,33%, cu 57,56% peste program. Profitul net realizat la data de 31.12.2021 este de 2.672,56 mii lei, cu 48,41% (871,77 mii lei) peste program.

*Venituri totale

La data 31.12.2021 compania a înregistrat **venituri totale** în sumă de 21.086,68 mii lei, cu 10,68% (2.522,10 mii lei) sub program, motivat de:

Veniturile din servicii prestate, cu pondere mare în totalul veniturilor (54,66%) s-au realizat cu 13,10% (1.738,03 mii lei) sub program. Nerealizarea acestor venituri este motivată de:

- tariful *staționare nave maritime la cheu* propus a fi majorat de la 2,12 lei/tonă la 2,46 lei/tonă a intrat în vigoare mai târziu, începând cu data de 08.04.2021,

- traficul maritim s-a realizat sub program (98,64%), ca urmare a secetei prelungite care a afectat recolta anului 2020 (producția de cereale a fost mai mică cu aprox.40% față de anul precedent), astfel că, s-a înregistrat o scădere a volumului de marfă ieșit din silozurile operatorilor din Portul Brăila în prima parte a anului 2021 și implicit a prestațiilor conexe (staționare la cheu fără operațiuni, curse nava specializată și preluarea deșeurilor).

- ca urmare a începerii lucrărilor din cadrul proiectelor derulate în Porturile Docuri Galați - Dana 32 și în Portul Isaccea, fiind afectată activitatea operatorilor TTS Porturi Fluviale S.R.L. Galați și CNFR Navrom S.A. Galați, astfel că, s-a înregistrat o scădere a volumului de marfă operat prin aceste porturi, implicit a prestațiilor conexe.

Veniturile din redevențe și chirii, cu o pondere de 27,56% în veniturile totale, s-au realizat cu 10,36% (671,31 mii lei) sub program motivat de faptul că:

- valorificarea prin închiriere a spațiului aflat în incinta clădirii Gară Fluvială – Sucursala Tulcea în suprafață de 197,70 mp nu s-a materializat datorită stării precare a elementelor de structură a clădirii (scurgeri, infiltrații tavan). După remedierea acestei situații care a împiedicat valorificarea spațiului destinat închirierii se vor face demersurile legale necesare pentru reluare procedurii de atribuire a unui contract,

- valorificarea prin închiriere a platformei portuare din macadam în suprafața de 2.520 mp din portul Hârșova nu s-a materializat prin încheierea unui contract datorită faptului că, la licitația publică cu strigare organizată de C.N. APDM S.A. Galați nu s-a prezentat nici un ofertant,
- valorificarea prin închiriere a suprafeței de teren portuar – 2.835 mp, aflată în Portul Hârșova nu s-a materializat prin încheierea unui contract datorită faptului că, la licitația publică cu strigare organizată de C.N. APDM S.A. Galați nu s-a prezentat nici un ofertant.



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



Alte venituri – s-au realizat cu 342,52% (60,18 mii lei) peste program, ca urmare a preluării unei cantități de reziduri de hidrocarburi mai mare decât nivelul programat și s-au eliberat mai multe avize/acorduri decât cele estimate la fundamentarea bugetului.

Alte venituri din exploatare s-au realizat cu 9,65% (268,28 mii lei) peste program, datorită facturării penalităților către clienții care nu și-au achitat facturile la termenul scadent, dar și refacturării unor consumuri de utilități aferente spațiilor închiriate mai mari decât cele estimate la fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2021.

Situația realizării veniturilor din producția vândută la data de 31.12.2021 (cifra de afaceri) în cuantum de 17.415,36 mii lei este prezentată detaliat pe porturi și pe tipuri de tarife în Anexa 4.

Veniturile financiare, cu o pondere de 2,95% în totalul veniturilor, s-au realizat cu 41,50% (441,22 mii lei) sub program, pe fondul înregistrării unor diferențe de curs valutar sub nivelul programat. Menționăm că, în luna iulie 2021, s-au înregistrat venituri din investiții financiare, reprezentând dividende nete în cuantum de 44,23 mii lei de la CNI SA București, companie la care deținem o cotă de 6,25% din capitalul social.

*Cheltuieli totale

La data de 31.12.2021 CN APDM SA Galați a înregistrat **cheltuieli totale** în sumă de 17.893,60 mii lei, cu 16,03% (3.414,87 mii lei) mai puțin față de program, astfel:

A. Cheltuieli cu bunuri și servicii – s-au realizat în proporție de 52,14%, cu 47,86% (3.729,05 mii lei) sub program, astfel:

A1. Cheltuieli privind stocurile - s-au realizat cu 16,49% (246,36 mii lei) mai puțin față de program, motivat de faptul că :

- materialele consumabile au fost achiziționate în funcție de necesități, fără a afecta activitatea structurilor funcționale, iar achiziția unor materiale s-a efectuat la prețuri mai mici decât cele folosite la fundamentarea bugetului pe anul 2021;

- cheltuielile cu piesele de schimb și cu obiectele de inventar nu au fost realizate la nivelul programului, ca urmare a unei exploatare optime a mijloacelor de transport naval și auto, precum și a echipamentelor din dotare;

A2. Cheltuieli privind serviciile executate de terți - s-au realizat cu 66,54% (2.856,66 mii lei) sub program, astfel:

a) cheltuielile de întreținere și reparații s-au realizat în proporție de 32,59%, cu 2.736,89 mii lei mai puțin față de sumele prognozate, în special pe seama faptului că nu s-au mai efectuat lucrări de întreținere și reparații la danele de acostare și nici lucrări de dragaj la nivelul programat în anul 2021, adâncimile de navigație în danele operative s-au menținut la un nivel optim, datorită condițiilor hidrometeorologice.

b) alte cheltuieli cu întreținerea și reparațiile -s-au realizat în proporție de 86,49% respectiv 314,88 mii lei, cu 49,19 mii lei mai puțin față de program, pe fondul unei bune exploatare a mijloacelor de transport auto și a echipamentelor IT; de asemenea, s-au efectuat reparații la nave, în funcție de necesități, în proporție de 51,46% (89,80 mii lei mai puțin) față de nivelul planificat, la reparații instalații s-au efectuat cheltuieli în proporție de 123,38% (12,90 mii lei mai mult) față de nivelul planificat.

- cheltuielile privind chiriile s-au realizat în proporție de 1,64%, nerealizarea de 67,89 mii lei față de program se datorează faptului că nu s-a înregistrat chiria terenului portuar la Faleză Tulcea până la 31.12.2021, societatea AZL Sulina nu a mai facturat, urmare a Ordonanței prezidențiale de suspendare a lucrărilor în această zonă.

- cheltuielile privind primele de asigurare s-au realizat în proporție de 68,31% (111,84 mii lei) cu 31,69% (51,89 mii lei) mai puțin față de program, datorită contractării de prime de asigurare la un nivel mai scăzut decât cel bugetat pentru clădiri și mijloace de transport, iar asigurarea pentru nave a intrat în vigoare începând cu trim. al- II- lea 2021.



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



A3. Cheltuieli cu alte servicii executate de terți – s-au realizat cu 31,23 % (626,04 mii lei) sub program, astfel :

- cheltuielile de protocol s-au realizat cu 0,90% (0,29 mii lei) mai puțin față de program;
- cheltuielile de reclamă și publicitate s-au realizat cu 24,16% (42,42 mii lei) mai puțin față de program, întrucât nu s-au publicat comunicate de presă la nivelul estimat;
- cheltuieli cu sponsorizarea s-au realizat în proporție de 100,00% (15 mii lei), acordându-se unor entități înregistrate în Registrul entităților/unităților de cult, ca ajutoare umanitare și sociale și care se scad din impozitul pe profit datorat bugetului de stat, în conformitate cu art.25, alin.4, lit.i) din Codul fiscal și Lg.156/2019.

- cheltuielile totale de deplasare s-au realizat cu 20,91% (34,44 mii lei) mai puțin față de program. În cadrul acestora cheltuielile cu diurna pentru deplasările interne au crescut cu 16,64% , respectiv 8,12 mii lei mai mult față de program, datorită previzionării unui număr mai mic de deplasări la București față de deplasările efectiv realizate, iar cheltuielile cu diurna externă s-au realizat cu 50,83 % (10,17 mii lei) sub program datorită nerealizării tuturor deplasărilor planificate având în vedere conjunctura epidemiologică actuală .

- cheltuieli cu formarea profesională s-au realizat cu 60,06 % (21,08 mii lei) sub program deoarece salariații nu au participat la cursuri de formare profesională conform planului, motivat de faptul că nu s-au format clase cu număr suficient de participanți, aceste cheltuieli decalându-se pentru perioada următoare;

- alte cheltuieli s-au realizat cu 34,36% (385,45 mii lei) sub program, motivat de :

- a) cheltuieli cu manevre portuare nu s-au realizat datorita condițiilor meteo favorabile,
- b) cheltuielile cu cotizațiile s-au realizat în proporție de 130,57%, respectiv s-au plătit cotizațiile cu valoarea de 162,17 mii lei către: Acvadepol 70 mii lei, EFIP 16,15 mii lei și UPIR 12 mii lei , cotizația către ESPO 62,02 mii lei, Asociația River 2 mii lei.
- c) cheltuielile de judecată, s-au realizat cu 15,50% (1,33 mii lei) peste program, deoarece s-a previzionat o valoare mai mică aferentă taxelor pentru declarații notariale și specimene de semnături pentru administratori;
- d) cheltuielile cu auditul financiar cu valoarea estimată de 68,08 mii lei și s-au realizat în proporție de 34,08%, mai puțin cu 44,88 mii lei deoarece nu s-a realizat auditul pentru Proiectul Brăila Docuri ;
- e) cheltuielile de reprezentare și consultanța s-au realizat în proporție de 88,05% respectiv 22,10 mii lei față de 25,10 mii lei programate,
- f) cheltuieli cu servicii preluare deșeuri periculoase și deșeuri menajere previzionate mai mult cu 9,55 mii lei;
- g) cheltuieli cu servicii de expertiză scoatere epava nava Găești realizate în valoare de 14,73 mii, cu 3,27 mii lei mai puțin față de valoarea previzionată;
- h) servicii de deratizare, dezinfecție realizate în valoare de 9,15 mii lei, mai puțin cu 3,22 mii lei față de valoarea previzionată pentru această perioadă;
- i) cheltuieli cu servicii de cablare structurată pentru telefonie fixă și rețeaua de calculatoare Gara Fluvială Galați previzionată în valoare de 2 mii lei, nu s-a realizat încă în această perioadă;
- j) cheltuieli cu servicii de reparații și întreținere gard ornamental la cheu Dunăre D7-D16 în valoare de 6,66 mii lei, nu s-a realizat încă în această perioadă, decalându-se pentru următoarea perioadă;
- k) cheltuieli cu servicii de întreținere spații verzi s-au realizat în cuantum de 9 mii lei, cu 6,02 mii lei mai puțin decât programat, diferența decalându-se pentru următoarea perioadă;
- l) cheltuieli privind comportarea în timp a construcției la Danele 23-25 în valoare de 44,65 mii lei, nu s-a realizat încă în perioada analizată;
- m) cheltuieli cu servicii topografice, respectiv identificare, măsurare și trasarea geometriei în teren a suprafețelor de teren închiriate sau care urmează a se închiria de către agenții economici,



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



- întocmire planuri și ortofotoplanuri, rectificări/actualizări CF, întabulări bunuri publice și private ale companiei s-au realizat cu 21,50% sub program;
- n) cheltuieli cu servicii de întabulare cheuri Turcoaia, Gura Arman în valoare de 15 mii lei, nu s-a realizat încă;
 - o) cheltuieli pentru alipire parcele în Măcin și în Chilia Veche în valoare de 30 mii lei, nu s-a realizat încă în perioada analizată;
 - p) s-au efectuat cheltuieli cu servicii închiriere platforme ridicătoare neprevăzute în buget, care au fost necesare transferului pontonului PA2511 din zona Falezii Tulcea la Galați, închiriere platformă pentru demontare instalație iluminat și închiriere împingător și macara plutitoare pentru scoatere butelie de pe Ecoport 2 în valoare de 15,79 mii lei, precum și cheltuieli cu lucrările de eliberare material din zona faleza Tulcea în cuantum de 79,62 mii lei;
 - q) cheltuieli cu utilizare spectru mobil previzionate mai mult cu 1,5 mii lei;
 - r) cheltuieli cu verificare hidranti și verificare sistem detecție și semnalizare incediu .

B. Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate - s-au realizat cu 7,89% (25,16 mii lei) sub program, în structura acestora înregistrându-se nerealizarea față de program a cheltuielilor cu redevența pentru concesionarea bunurilor publice, care au fost estimate la nivelul de 1% din veniturile realizate din exploatarea domeniului public.

C. Cheltuieli cu personalul - s-au realizat cu 0,57% (55,47 mii lei) sub program, astfel:

C1. Cheltuieli cu salariile – s-au realizat cu 0,38% (29,05 mii lei) sub program.

C2. Bonusuri – s-au realizat cu 2,77% (27,66 mii lei) peste program, pe seama înregistrării peste nivelul estimat a cheltuielilor sociale, respectiv un număr de 14 ajutoare de deces acordate salariaților, pentru decesul unor membri ai familiilor acestora, precum și ajutorul social acordat familiei datorită decesului unui salariat din cadrul Sucursalei Tulcea în conformitate cu prevederile contractului colectiv de muncă în vigoare.

C4. Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, alte comisii și comitete - s-au realizat cu 8,29% (65,52 mii lei) sub program, datorită diminuării numărului de indemnizații acordate administratorilor față de cel estimat la fundamentarea bugetului pentru 7 membri.

C5. Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator – s-au realizat cu 3,54% (11,45 mii lei) peste program și se referă la contribuția asiguratorie de muncă și fondul de handicap.

D. Alte cheltuieli de exploatare – s-au realizat cu 10,69% (358,81 mii lei) peste program, în această perioadă s-au înregistrat ajustări din anularea provizioanelor constituite pentru clienții litigioși care s-au încasat în perioada analizată (Navrom Delta, Xannat Mineral, Donau Star, Tehnologica Radion, DSVA, Neptun Shipp) mai mari decât cele programate, ajustări din anularea provizioanelor constituite pentru participarea salariaților la profit an 2021, provizioanelor pentru salariații pensionari, alte.

Cheltuielile financiare s-au realizat cu 19,82% (36,00 mii lei) peste program, pe fondul înregistrării unor diferențe nefavorabile de curs valutar peste nivelul programat. Facem precizarea că, în cursul lunii iunie 2021 compania noastră a restituit suma de 7,03 mil. euro către INEA prefinanțarea acordată în cadrul proiectului PMG, conform Scrisorii de închidere a grantului, astfel că disponibilitățile din conturile de valută s-au diminuat.

***Rezultat brut, impozit pe profit, profit net, dividende**

În anul 2021 s-au înregistrat venituri totale în sumă de 21.145.421 lei (inclusiv venituri din subvenții de exploatare în sumă de 58.749 lei – venituri din fonduri europene) și cheltuieli totale în sumă de



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro

ISO 9001
 ISO 14001
 BUREAU VERITAS
 Certification



17.952.343 lei (inclusiv cheltuieli în sumă de 58.749 lei acoperite din subvențiile de exploatare-cheltuieli din fonduri europene), profitul brut fiind de 3.193.078 lei, rezultat după deducerea provizionului constituit pentru cota de până la 10% privind participarea salariaților la profit, în sumă de 200.000 lei.

Impozitul pe profit datorat la 31.12.2021 este de 520.520 lei fiind calculat conform prevederilor Codului fiscal luând în considerare atât veniturile neimpozabile în sumă de 120.385 lei și elementele similare veniturilor impozabile în sumă de 226.183 lei (rezultat reportat din surplusul realizat din rezerve din reevaluare pe măsura utilizării imobilizărilor corporale) cât și cheltuielile nedeductibile în sumă de 1.736.682 lei, astfel :

Venituri neimpozabile - total din care :	39.915 lei
- venituri din anularea provizioanelor nedeductibile	+305.094 lei
- venituri din dividende CNI	+ 44.229 lei
-diferente reevaluare	-309.408 lei
Cheltuieli nedeductibile – total din care :	555.307 lei
- cheltuieli de deplasare	6.418 lei
- cheltuieli cu provizioane	371.179 lei
- cheltuieli cu cotizații	142.376 lei
- cheltuieli cu depășirea amortizării fiscale lunare	4.942 lei
- cheltuieli cu amenzi	12.000 lei
- cheltuieli cu sponsorizare	15.000 lei
- pierderi din debitori diversi	3.392 lei

Profitul net în sumă de 2.672.558,48 lei înregistrat la sfârșitul anului 2021, rămas de repartizat după constituirea provizionului privind participarea salariaților la profit în sumă de 200.000 lei, va fi repartizat potrivit reglementărilor în vigoare (OG.nr.64/2001 cu modificările ulterioare, precum și prevederilor Legii nr.235/29.11.2017 pentru modificarea și completarea Ordonanței Guvernului 22/1999 privind administrarea porturilor și a căilor navigabile, utilizarea infrastructurilor de transport naval aparținând domeniului public, precum și desfășurarea activităților de transport naval în porturi și pe căi navigabile interioare prin care la art.38 al.(2) din OG 22/1999 se prevede o derogare de la art.1 al.(1) lit.f) din OG 64/2001 în sensul modificării cotei de dividende repartizate din profitul net de la minim 50% la maxim 25%; OMF nr.128 și 144/2005), astfel:

- dividende cuvenite acționarilor (25%) din care:	718.140 lei
- 79,99981% MTI	574.511 lei
- 20,00019% Fondul Proprietatea	143.629 lei
- surse proprii de finanțare	1.954.418,48 lei

Înregistrarea repartizării pe destinațiile de mai sus se va efectua în exercițiul financiar al anului 2022, după aprobarea de către Adunarea generală a Acționarilor a CN APDM SA Galați a situațiilor financiare anuale privind exercițiul financiar al anului 2021.

*Cheltuieli de investiții – surse de finanțare (anexa nr.3)

Sursele de finanțare a investițiilor programate pe anul 2021 s-au realizat în proporție de 91,41% fata de programul aprobat în condițiile în care :

-sursele proprii s-au realizat în proporție de 63,98% fata de programat în valoare de 4.571,74 mii lei ;
 - sursele de finanțare din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020 POIM - s-au realizat în proporție de 99,82% pentru Proiectele: Dezvoltare Port Isaccea-reabilitare și modernizare infrastructura portuară, Lucrări de infrastructură portuară –cheu Dana 32 Port Docuri Galați, Dezvoltare Port Tulcea etapa I, Platforma Multimodală Galați Etapa II si Port Brăila_Lucrări de infrastructură a sectorului portuar din incinta Bazin Docuri, în valoare de 27.610,34 mii lei.



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



Cheltuielile de investiții s-au realizat în proporție de 86,54%, ponderea nerealizărilor este datorată proiectelor cu finanțare din alocații bugetare, dar și investițiilor din surse proprii pentru care nu s-au demarat proceduri de achiziții, datorită faptului că bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2021 s-a aprobat cu întârziere, respectiv în luna septembrie 2021.

Gradul de realizare pe obiective de investiții este detaliat în anexa 3, astfel:

a) Investiții în curs pentru bunuri de natura domeniului public al statului finanțate din alocații de la buget – Valoare previzionată aprobată prin HG. nr.978 / 09.09.2021 a fost de 4.741 mii lei din care 2.516 mii lei pentru obiectivul Cheu vertical Dana 31, ulterior a fost aprobată, conform filei de buget rectificată în 27.12.2021, valoarea de 1.191 mii lei programat din care 722,12 mii lei realizat :

- *Cheu vertical Dana 31 - Port Bazin Docuri Galați (proiectare și execuție racorduri apă și energie electrică)* – din suma de 45 mii lei rectificată programată s-a realizat 0,19 mii lei până la 31.12.2021, aferentă etapei de proiectare, din cadrul contractului nr.1503/26.02.2021 în curs de execuție, iar lucrările se vor finaliza în perioada următoare. Decalarea este cauzată de obținerea avizului tehnic de racordare de către DEER Sucursala Galați necesar întocmirii documentațiilor pentru realizarea racordurilor de apă și energie electrică;

- *Studiu fezabilitate "Amenajare dane RO-RO Port Bazin Nou (39 parțial, 40 și 41 parțial, inclusiv capul de mol)"* -din suma de 427 mii lei previzionate pentru anul 2021, s-au realizat cheltuieli de 428,74 mii lei, reprezentând anunțul publicitar pentru obținerea avizului Gospodărire ape, precum și servicii de elaborare a documentației tehnico-economică pentru avizarea în CTE MTI și servicii de elaborare studiu fezabilitate, servicii consultanță obținere Aviz CI.

- *Studiu fezabilitate "Modernizare infrastructură portuară și extindere Port Mineralier Galați* - suma programată în cuantum de 425,00 mii lei s-a utilizat 43,29 mii lei, reprezentând servicii de proiectare și emitere aviz de către AFDJ Galați și SDFEE.

- *Studiu fezabilitate obiectiv "Dezvoltare Port Chilia Veche"*- suma programată în cuantum de 294,00 mii lei s-a utilizat 249,90 mii lei, reprezentând servicii de elaborare SF și emitere aviz de către AFDJ Galați și SDFEE.

b) Investiții noi pentru bunuri de natura domeniului public al statului finanțate din fonduri externe nerambursabile CEF-INEA – Contractul INEA/CEF/TRAN/M2015/1130543 din 01.08.2016 a încetat în data de 26.02.2021. Prin scrisoarea oficială nr. ARES (2021)1744016 10.03.2021 transmisă de către I.N.E.A. ca răspuns la scrisoarea trimisă de CN APDM SA Galați nr. 1412/24.02.2021- ARES (2021)144918, Partenerii Programului Investitional, prin intermediul Coordonatorului numit în relația cu I.N.E.A., respectiv CN APDM SA Galați, au anunțat încetarea Contractului de Grant în conformitate cu prevederile Art. II.16.1.

Eșecurile repetate în procedura de atribuire a contractelor pentru *Platforma Multimodală Galați Etapele I și II* au generat întârzieri semnificative care au condus finalmente la imposibilitatea de respectare a calendarului de implementare asumat de partenerii proiectului față de INEA și, pe cale de consecință, s-a ajuns la situația încetării finanțării.

În acest context, în vederea identificării unor alte surse de finanțare apte să suplinească fondurile pierdute în cadrul CEF, partenerii Proiectului au purtat discuții cu reprezentanții Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, fiind identificată ca și soluție pentru continuarea implementării Programului de investiții revizuirea valorii lucrărilor și finanțarea Obiectivului Investitional nr.1 tot în cadrul Programului Operational Infrastructura Mare (POIM) - Obiectiv Specific 1.3, Axa Prioritară 1.

Prin adresa MTI-DGOIT nr. 5702/10.02.2021 s-a precizat posibilitatea finanțării din cadrul POIM 2014-2020, cu condiția respectării prin cererea de finanțare a limitelor stabilite prin Decizia CE C(2019)5615 și cu indicarea expresă a necesității de revizuire a devizului general și a supunerii spre analiză a ajutorului de stat, Consiliului Concurenței și Comisiei Europene. Devizul general revizuit a fost aprobat de



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



catre Consiliul Tehnico - Economic al beneficiarului și de către Consiliul Tehnico – Economic al Ministerului Transporturilor și Infrastructurii.

c) Investiții noi pentru bunuri de natura domeniului public al statului finanțate din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020 POIM - s-au realizat în procent de 99,82% față de valoare aprobată prin fila de buget rectificat nr.5401/27.12.2021, astfel:

- *Dezvoltare Port Isaccea- reabilitare și modernizare infrastructura portuară*- reprezintă cheltuieli de supervizare și execuție lucrări;

- *Dezvoltare Port Tulcea etapa I*- s-au realizat cheltuieli în proporție de 98,61% și reprezintă cheltuieli cu achiziția de mijloace fixe (multifunctional și scanner), avize, taxe, proiectare și servicii de supervizare. Gradul de realizare a fost influențat de reținerea avansului acordat în cuantum de 25% aplicat la situația intermediară de plată și modificările pentru clauza 37.11 și 37.5 din contract privind unele modificări de natură tehnică, care trebuie corelate cu cerințele beneficiarului din caietul de sarcini (la Port Industrial modificări de cartament macara, la Port Comercial racordarea la rețeaua de apă publică conform avizului de branșare).

- *Lucrări de infrastructură portuară –cheu Dana 32 Port Docuri Galați* - s-au realizat cheltuieli cu achiziția de obiecte de inventar și mijloace fixe, cheltuieli cu supervizarea, cu proiectare și execuția lucrărilor, taxe emiterie avize apă canal și energie electrică, precum și servicii de elaborare plan ihtiografic.

- *Platforma Multimodală Galați Etapa II*- se lucrează la revizuirea devizului și a bugetului, astfel că nu s-au mai realizat activitățile prognozate în această perioadă;

- *Port Brăila-Lucrări de infrastructură a sectorului portuar din incinta Bazin Docuri*- reprezintă cheltuieli realizate în anii precedenți din surse proprii și recuperate din POIM în anul 2021, precum și avansul 5% aferent contractului de proiectare și execuție nr. 4271/16.06.2021, achiziția mijlocului de transport în luna august, facturarea serviciilor de supervizare proiectare și execuție tranșa 1.1. și supervizare declarația de proiectare.

d) Investiții efectuate la immobilizările corporale existente pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic finanțate din surse proprii – realizate în proporție de 46,90% față de program, astfel :

- *Soluții refacere acoperiș Gara Fluvială Galați*- s-au realizat cheltuieli de investiții în proporție de 77,83% , cu 197,96 mii lei sub programul acestei perioade datorită decalării lucrărilor planificate din cauza condițiilor meteo, care nu au permis efectuarea lucrărilor de învelitoare tablă și implicit au generat întârzieri față de graficul de execuție, lucrări care vor fi recuperate în perioada următoare. Obiectivul cu valoarea totală de 1.893 mii lei se realizează pe o perioadă de 2 ani , conform contractului nr. 1601/03.03.2021 în derulare.

- *Modernizare platformă și covor asfaltic platformă acces garaje* – s-au realizat cheltuieli în proporție de 80,25% față de program, înregistrând economie de 50,37 mii lei, lucrările s-au finalizat în luna septembrie 2021, recepția a fost admisă în data de 22.10.2021.

- *Înlocuire fereste și usi exterioare Gara Fluvială Galați, zugrăveli și vopsitorii exterioare totale clădire Gara Fluvială Galați* se va relua în anul 2022;

- *Modernizare Gara Fluvială Tulcea* se va relua în anul 2022;

- *Recertificare nava Depol 6 , Recertificare nava PA 2510 , PA 2511, Recertificare nava PA 2825 și Recertificare nava PA128* au fost realizate integral; *Recertificările navelor CD179, PA181, PA182 și salupa Raza* s-au realizat cu economie datorită deciziei ANR de a nu mai face andocarea lor.

- *Modernizare platformă parcare auto și înlocuire sistem protecție trotuar platformă din borduri prefabricate* este nerealizată până la 31.12.2021 a fost programată a se realiza în anul 2022;

- *Modernizare PT 627 Isaccea* s-a realizat în proporție de 79,09% cu economie de 40,77 mii lei față de programat, în luna decembrie 2021 a avut loc recepția finală a obiectivului;



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



e) Investiții efectuate la imobilizările corporale existente pentru bunurile de natura domeniului public al statului finanțate din surse proprii- realizate în proporție de 61,87% față de program, astfel :
- *Protecție cheuri verticale-amortizori* - obiectiv realizat integral în baza contractului nr. 7204/12.10.2020.

- *Pentru obiectivul Cheu vertical dana 31 port Bazin Docuri Galați - racorduri la utilități* - procedura de licitație deschisă privind proiectarea și execuția lucrărilor s-a finalizat în data de 26.02.2021 prin atribuirea contractului , initial prevăzut a se realiza din surse proprii , dar ulterior s-au obținut fonduri din Alocatii bugetare.

f) Dotări – s-au realizat în proporție de 49,65%, astfel:

- *Dezvoltare aplicație RORIS DAHAR*, s-a realizat în proporție de 74,75% datorita faptului ca valoarea efectiv realizata a fost cu 20,2 mii lei mai mica decat cea previzionata;
- *Sistem desktop complet (8 bucăți)* , s-a realizat în proporție de 100 % cu valoarea de 42,44 mii lei;
- *Reînnoire licență antivirus (140 utilizatori)* s-a realizat în proporție de 100 % cu valoarea de 8,46 mii lei;

- *Multifuncțional A3 color*) s-a realizat în proporție de 100 % cu valoarea de 14 mii lei;

- *Licență AUTOCAD* s-a realizat în proporție de 100 % cu valoarea de 4 mii lei;

- *Sistem alarmare contra efracției* s-a realizat în proporție de 100 % cu valoarea de 3,29 mii lei;

- *Modernizare instalatie interioară de iluminat spații birouri Gara Fluvială Galați* s-a realizat în proporție de 100 % cu valoarea de 20,45 mii lei;

- *Șalupa rapidă* s-a realizat în proporție de 89,71% datorita faptului ca valoarea efectiv realizata a fost cu 70 mii lei mai mica decat cea previzionata;

- *Autoturism hibrid* - s-a realizat în proporție de 99,24% datorita faptului ca valoarea efectiv realizata a fost cu 0,15 mii lei mai mica decat cea previzionata si reprezinta contribuția din surse proprii pentru autoturismul achiziționat pentru proiectul Dezvoltare Port Braila;

- *Soluție de securitate firewall* s-a realizat în proporție de 99,98 % cu valoarea de 65,38 mii lei,

Nerealizările investițiilor din surse proprii în proporție de 50,35% se referă la :

- *Sistem detectie si avertizare incendiu Gara Fluviala Galati* în valoare de 80 mii lei unde nu s-a putut finaliza procedura de achizitie din lipsa de oferte conforme si se va relua în anul 2022

- *Autoturism Hibrid 4 x 4* în valoare de 200 mii lei pentru care s-a finalizat procedura de achizitie si s-a incheiat contractul, dar livrarea și recepția se va efectua în anul 2022 ;

- *Reabilitare , modernizare si dezvoltare sistem de masuratori batimetrice* în valoare de 100 mii lei reprezinta investitie nerealizata intrucat urmare a noutatilor pe piata de profil acest obiectiv se afla în analiza în vederea inlocuirii cu un sistem mai performant pentru realizarea masuratorilor batimetrice (ex.drona subacvatica);

- *Soft Doc Manager* în valoare de 389,25 mii lei pentru care s-a amânat procedura de achizitie pentru anul 2022.

g) Alte cheltuieli de investiții – realizate în proporție de 7,81% față de program, astfel:

Cheltuieli pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și alte studii aferente obiectivelor de investiții, finanțate din surse proprii – realizate în proporție de 8,20%, astfel:

- *Dezvoltarea sistemului integrat de mediu* cu valoarea de 50 mii lei a fost reprogramat în programul de investitii surse proprii în anul 2022 ;

- *Dezvoltare Port Chilia Veche mediu* cu valoarea de 455 mii lei a fost reprogramat în programul de investitii surse proprii în anul 2022;

- *Port Brăila Lucrări de infrastructură a sectorului portuar a frontului de operare la Dunăre, adiacent molului*”- nerealizarea de 62,75 mii lei se datorează modificării termenelor din contractul nr. 41/2019, data de finalizare a contractului a fost prelungit până la 31.03.2022, ceea ce a determinat decalarea primirii livrabilelor și implicit recepția lucrărilor și primirea facturilor. Acestea se vor primi după obținerea avizărilor CTE APDM, CTE MTI, Consiliul Interministerial, conform clauzelor contractuale.



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



- *Expertiza tehnică pentru stabilirea gradului de stabilitate și rezistență a capului de mol din cadrul Portului Bazinul Nou Galați – în valoare de 124 mii lei, obiectiv realizat;*
- *Actualizare documentație tehnico-economică din cadrul subproiectului 2 racord rutier feroviar PMG II în valoare de 35 mii lei nu s-a realizat, obligația a intrat în sarcina proiectantului;*
- *Servicii de consultanță pentru actualizarea documentației tehnico-economice și elaborarea aplicației de finanțare pentru accesare fonduri europene nerambursabile disponibile prin Programul Operațional Infrastructura Mare (POIM) 2014-2020 pentru proiectul: Platforma Multimodală Galați – Etapa I în valoare de 316 mii lei s-a decalat pentru anul 2022.*
- *Reabilitarea, extinderea și modernizarea infrastructurii portuare în Portul Măcin cu puncte de lucru Turcoaia și Gura Arman în valoare de 550 mii lei -s-au decalat în anul 2022 .*

Lucrări de consultanță și alte cheltuieli asimilate investițiilor, finanțate din surse proprii nerealizate în proporție de 100%, astfel:

- *Cartare zgomot în porturile Galați și Brăila cu valoarea de 35 mii lei a fost reprogramat în programul de investiții surse proprii în anul 2022;*
- *Servicii de consultanță privind elaborarea cererii de finanțare pentru accesare fonduri europene nerambursabile pentru proiectul Port Brăila_ Lucrări de infrastructură a sectorului portuar a frontului de operare la Dunăre, adiacent molului cu valoarea de 45 mii lei a fost reprogramat în programul de investiții surse proprii în anul 2022.*

Cheltuielile de investiții realizate din surse proprii în anul 2021 au însumat 2.818,29 mii lei, diferența de 4.327,57 mii lei neutilizată din sursele proprii realizate în perioada analizată, urmând a fi folosită pentru finanțarea obiectivelor de investiții programate în anii următori.

***Realizarea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2021**

La data de 31.12.2021 CN APDM SA Galați nu a înregistrat arierate față de bugetul consolidat al statului și față de unii furnizori din activitatea de exploatare și activitatea de investiții iar creanțele restante s-au realizat cu 8,12% peste nivelul programat.

La data de 31.12.2021 au fost înregistrate creanțe din prestații către clienții companiei în sumă de 2.165,30 mii lei, din care suma de 1.797,18 mii lei reprezintă prestații aflate în termenul de scadență conform contractelor în vigoare, iar suma de 369,68 mii lei (17,07%) reprezintă creanțe din prestații restante. Din categoria creanțe restante menționăm că suma de 368,12 mii lei (99,58%) reprezintă clienți aflați în litigiu.

O pondere importantă în clienții litigioși o reprezintă Societatea Navrom Delta SA Tulcea, căreia i s-au facturat servicii staționare cheu pontoane, acces infrastructură și staționare nave pasageri și are întârzieri la plată în valoarea de 103,55 mii lei la data de 31.12.2021.

Din valoarea creanțelor restante în litigiu la data de 31.12.2021, 96,18% (129.796,10 lei) sunt creanțe aferente clienților aflați în faliment, continuându-se procedurile de valorificare a bunurilor acestora, un procent de 0,78% (1.057,17 lei) sunt creanțe ale clienților aflați în reorganizare și 3,04% (4.102,70 lei) sunt creanțe aferente clienților aflați insolventă.

Indicatorul privind cheltuieli totale la 1.000 lei venituri totale s-a realizat în proporție de 94,02%, economia de 5,98% fiind determinată de preocuparea conducerii companiei pentru angajarea cheltuielilor în strânsă corelare cu gradul de realizare a veniturilor.

Lichiditatea curentă realizată la data de 31.12.2021 este de 2,28 oferind garanția acoperirii datoriilor curente din active curente; nivelul acestui indicator în anul 2021 a fost determinat de preocuparea managementului de a angaja cheltuieli în corelare cu realizarea veniturilor din prestații cât și de disponibilitățile bănești în valută existente în conturile bancare și reevaluate la un curs euro/lei în creștere la data de 31.12.2021.

Rentabilitatea la cifra de afaceri calculată la data de 31.12.2021 este de 18,33%, cu 57,56% peste program, nivelul programat în bugetul de venituri și cheltuieli fiind de 11,64%.



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



Realizarea peste program a rezultatului brut a oferit posibilitatea realizării peste program a rezultatului net de repartizat și implicit a sumelor repartizate pentru participarea salariaților la profit, dividendele convenite acționarilor și ca surse proprii de finanțare.

Productivitatea muncii exprimată în unități valorice pe total personal mediu a înregistrat o scădere cu 3,04% față de program, câștigul mediu lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială fiind depășit cu 6,25% în condițiile în care numărul mediu de personal programat nu a fost realizat cu 6,38% datorită înregistrării de concedii medicale, concedii pentru creșterea copilului, pensionării la limită de vârstă a 4 salariați, a pensionărilor anticipate a unui număr de 3 salariați și încetării contractelor de muncă a unui număr de 21 salariați, posturile rămase vacante nefiind ocupate imediat.

Informarea permanentă a conducerii executive privind gradul de realizare a principalilor indicatori economico-financiari prevăzuți în buget precum și aplicarea măsurilor de efectuare a cheltuielilor corelate cu ritmul de realizare a veniturilor companiei au dus la desfășurarea unei activități eficiente în anul 2021.

2. EVOLUȚIA PRINCIPALILOR INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI - REALIZĂRI 2021 / 2020

Analizând evoluția principalilor indicatori economico-financiari realizați în anul 2021 comparativ cu anul 2020, așa cum rezultă din anexa 5, se constată o scădere a veniturilor totale cu 5,12%, pe seama scăderii traficului maritim de mărfuri, urmare a scăderii importului de minereu de fier precum și a cantității de laminate exportate.

Scăderea veniturilor financiare în anul 2021 cu 33,82% față de anul 2020 s-a datorat scăderii diferențelor favorabile de curs valutar la disponibilitățile neutilizate din conturile bancare reprezentând atât încasările din prestațiile portuare în valută cât și cele din prefinanțarea din fonduri europene pentru perioada 2017-2019 aferentă implementării proiectului *Platformă Multimodală Galați – etapa I Modernizarea infrastructurii portuare* (diferențele de curs valutar fiind suportate de beneficiarul de proiect) având în vedere restituirea prefinanțării către CEF, ca urmare a încetării contractului de grant, în luna iunie 2021.

Cheltuielile totale realizate în anul 2021 prezintă o scădere cu 6,55% față de anul 2020, majorarea provenind de la cheltuielile de exploatare (cu 6,87%).

În structura cheltuielilor de exploatare, cheltuielile cu bunuri și servicii au înregistrat o scădere cu 15,79% față de anul 2020, în principal la cheltuielile de reparații și întreținere a infrastructurii portuare datorită nivelului cotelor apelor Dunării care nu a impus executarea lucrărilor de dragaj pentru asigurarea adâncimilor minime de navigație în danele de operare la nivelul estimat.

Având în vedere evoluția veniturilor și cheltuielilor în perioada 2021 comparativ cu anul 2020 se constată că rezultatul brut înregistrat în anul 2021 crește cu 3,76% față de anul 2020, în condițiile în care cheltuielile totale la 1000 lei venituri totale scad cu 1,51%, rezultatul brut din exploatare fiind cu 20,96% mai mare decât cel realizat în anul 2020; rezultatul financiar prezintă o diminuare de 47,62% la nivelul anului 2021 comparativ cu 2020.

Sursele de finanțare a obiectivelor de investiții realizate în anul 2021 au înregistrat o creștere cu 138,40% față de anul 2020, în condițiile în care, sursele proprii de finanțare au scăzut cu 50% datorită scăderii surselor din disponibil aferent anilor precedenți (amortizare+profit net) cu 73,75%.

Cheltuielile de investiții realizate în anul 2021 au crescut cu 487,80% față de anul 2020, în principal datorită implementării proiectelor finanțate din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020 POIM, au fost realizate cheltuieli în valoare de 27.610,34 mii lei, la obiectivele de investiții finanțate din surse proprii constatându-se o creștere cu 265,36%.

Analiza evoluției în timp a indicatorilor economico-financiari semnalează de asemenea o creștere cu 12,86% în anul 2021 față de anul 2020 (de la 4.602 lei brut/luna la 4.869 lei/brut) a indicatorului privind câștigul mediu lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială în condițiile unei creșteri



a numărului mediu de personal cu 0,76% datorită faptului că în anul 2021, comparativ cu anul 2020, gradul de ocupare a posturilor din organigramă a avut aceeași dinamică ca în anul 2020; indicatorul privind productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu crește cu 13,97% în anul 2021 comparativ cu anul 2020.

Compania își menține obiectivul de a nu înregistra plăți restante și în anul 2021, ca în anul 2020. Nivelul creanțelor restante crește cu 5,39% față de anul precedent, creanțele restante care sunt în litigiu scad cu 6,01%.

Indicatorul de lichiditate curentă prezintă o diminuare de la 11,59 la 2,28, iar perioada de recuperare a creanțelor din prestații este aceeași ca în anul 2020, respectiv 39 zile.

Activitatea administratorilor se va axa permanent pe obiectivele privind consolidarea poziției financiare a companiei, gestionarea eficientă a patrimoniului acesteia, asigurarea echilibrului financiar prin optimizarea monitorizării execuției bugetare precum și realizarea indicatorilor economico-financiar programati.

III.2. ACHIZIȚII

- ✓ În TRIM I 2021, au fost realizate **116 achiziții sectoriale**, în conformitate cu Programul Anual al Achizițiilor Sectoriale 2021 aprobat la nivel de companie, din care:

Nr. crt.	Achiziții Sectoriale inițiate	Numar Achizitii	Valoare Estimata exclusiv TVA - Lei -	Valoare contractata Lei exclusiv TVA	Economii Inregistrate exclusiv TVA - Lei -
1	Achiziție directă offline	8	26545	10453.02	16091.98
2	Achiziție directă online	108	200854.58	144946.93	55907.65
	Total achizitii directe	116	227399.58	155399.95	71999.63
	Proceduri simplificate online				
1	Proceduri simplificate online- finalizate	-	-	-	-
2	Proceduri simplificate online- în curs de depunere oferte	4	2491750.00	-	-
3	Proceduri simplificate online- în curs de evaluare oferte	1	700000	-	-
4	Proceduri simplificate online- anulate	1	-	-	-
	Total proceduri	6	3191750.00	-	-
	Licitații deschise online				
1	Licitații deschise online- în curs de depunere oferte	1	1474855.00	-	-
	Total licitații	1	1474855.00	-	-
	TOTAL ACHIZIȚII		4894004.58	155399.95	71999.63

Proceduri simplificate realizate online in Trim I pentru:

1. Servicii de elaborare a Studiului de Fezabilitate și a documentației adiacente pentru proiectul: "Modernizarea și dezvoltarea Portului Mineralier Galați" – responsabil procedura Nicolau Alina



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



- **Valoare estimată - 700.000,00 lei**
2. Servicii de mentenanță, conform instrucțiunilor tehnice și servicii de reparații accidentale pentru motoarele aflate în dotarea navelor CN APDM SA Galați- responsabil Ravdan Silvian
 - **Anulată: 24.02.2021**
 3. Servicii de elaborare a Studiului de Fezabilitate și a documentației adiacente pentru proiectul: “Modernizare și dezvoltarea portului Chilia Veche”- responsabil Tutu Alina Dalila
 - **Termen limită 09.04.2021**
 - **Valoare estimată - 500.000,00 lei**
 4. Acord-cadru de carburanți auto pe bază de carduri: - Lotul I furnizare combustibil auto motorină Euro Diesel; - Lotul II furnizare combustibil auto benzină fără plumb- responsabil Ravdan Silvian
 - **Termen limită 05.04.2021**
 - **Valoare estimată - 497.350,00 lei**
 5. Servicii de topografie a terenului portuar aflat în concesiunea companiei- responsabil Ravdan Silvian
 - **Termen limită 14.04.2021**
 - **Valoare estimată - 240.000,00 lei**
 6. Furnizare Motorina Nave: Acord - cadru pe o perioadă de 4 ani, împartit în două loturi-responsabil Gheorghiu Marius
 - **Termen limită 19.04.2021**
 - **Valoare estimată - 1.254.400,00 lei**

Licitatii deschise realizate online în Trim I pentru:

1. Servicii de reparații nave pentru prelungire sau recertificare - CCNI sau CTNI- responsabil Ravdan Silvian
 - **Termen limită 19.04.2021**
 - **Valoare estimată- 1.474.855,00 lei**

✓ În TRIM II 2021, au fost realizate **61 achiziții sectoriale**, în conformitate cu Programul Anual al Achizițiilor Sectoriale 2021 aprobat la nivel de companie, din care:

Nr. crt.	Achiziții Sectoriale inițiate	Numar Achizitii	Valoare Estimata exclusiv TVA - Lei -	Valoare contractata Lei exclusiv TVA	Economii Inregistrate exclusiv TVA - Lei -
1	Achiziție directă offline	3	22500	18598.9	3901.1
2	Achiziție directă online	57	303181.02	42123.58	261057.44
3	Achiziție directă anulată	1	243422.9	-	243422.9
	Total achizitii directe	61	325681.02	60722.48	264958.54



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



	Proceduri simplificate online				
1	Proceduri simplificate online- atribuite	3	2451750,00	1913264,40	538485,60
2	Proceduri simplificate online- în deliberare	2	1110975,00	955775,00	155200,00
3	Proceduri simplificate online- anulate	1	240.000,00	-	240.000,00
	Total proceduri	6	3802725,00	2869039,40	933685,60
	Licitații deschise online				
1	Licitații deschise online- atribuite	1	1474855,00	1052902,66	421952,34
	Total licitații	1	1474855,00	1052902,66	421952,34
	TOTAL ACHIZIȚII		5603261,02	3982664,54	1620596,48

Proceduri simplificate realizate online in Trim II pentru:

1. Salupa rapida – responsabil procedura Nicolau Alina
 - **Valoare estimata - 610.975,00 lei , Valoare castigatoare- 610.975,00 lei**
2. Servicii de elaborare a Studiului de Fezabilitate si a documentatiei adiacente pentru proiectul: “Modernizarea si dezvoltarea Portului Mineralier Galati” – responsabil procedura Nicolau Alina
 - **Valoare estimată - 700.000,00 lei**
 - **Valoare contractata – 525000 lei**
3. Servicii de elaborare a Studiului de Fezabilitate si a documentatiei adiacente pentru proiectul: “Modernizare si dezvoltarea portului Chilia Veche”- responsabil Tutu Alina Dalila
 - **Valoare estimată - 500.000,00 lei**
 - **Valoare castigatoare - 344.800,00 lei**
4. Acord-cadru de carburanti auto pe bază de carduri: - Lotul I furnizare combustibil auto motorină Euro Diesel; - Lotul II furnizare combustibil auto benzină fără plumb- responsabil Ravdan Silvian
 - **Valoare estimata LOT I- 391.170,00 lei , LOT II - 106.180,00 lei**
 - **Valoare contractata LOT I - 384911,28 lei**
 - **Valoare contractata LOT II – 104481,12 lei**
5. Servicii de topografie a terenului portuar aflat in concesiunea companiei- responsabil Ravdan Silvian
 - **Anulata - 16.06.2021**
 - **Valoare estimată - 240.000,00 lei**
6. Furnizare Motorina Nave: Acord - cadru pe o perioadă de 4 ani, impartit in doua loturi- responsabil Gheorghiu Marius
 - **Valoare estimata LOT I- 1.144.000,00 lei , LOT II - 110.400,00 lei**
 - **Valoare contractata LOT I - 800800 lei**



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



- Valoare contractata LOT II – 98072 lei

Licitatii deschise realizate online in Trim II pentru:

1. Servicii de reparatii nave pentru prelungire sau recertificare - CCNI sau CTNI- responsabil Ravdan Silvian
 - Valoare estimata 1.474.855,00
 - Valoare contractata 1052902,66 lei

✓ În TRIM III 2021, au fost realizate **71 de achiziții sectoriale**, în conformitate cu Programul Anual al Achizițiilor Sectoriale 2021 aprobat la nivel de companie, din care:

Nr. crt.	Achiziții Sectoriale inițiate	Numar Achizitii	Valoare Estimata exclusiv TVA - Lei -	Valoare contractata Lei exclusiv TVA	Economii Inregistrate exclusiv TVA - Lei -
1	Achiziție directă offline	16	336668.39	321116.39	15552
2	Achiziție directă online	50	266906.35	37357.01	229549.34
	Total achizitii directe	66	603574.74	358473.40	245101.34
	Proceduri simplificate online				
1	Proceduri simplificate online- în curs de depunere oferte	1	147.055,00	-	-
2	Proceduri simplificate online- în curs de evaluare oferte	2	18.059.000,00	-	-
4	Proceduri simplificate online- anulate	1	-	-	-
	Total proceduri	4	18.206.055,00	-	-
	Licitatii deschise online				
1	Licitatii deschise online- în curs de depunere oferte	1	610.200,00	-	-
	Total licitații	1	610.200,00	-	-
	TOTAL ACHIZIȚII	71	19.419.829,74	358.473,40	19.061.356,34

Proceduri simplificate realizate online in Trim III:

1. Lucrari Dragaj– responsabil procedura Gheorghiu Marius
 - Valoare estimată - 17.600.000,00 lei
2. Servicii de elaborare a Studiului de Fezabilitate si a documentatiei adiacente pentru proiectul: „Dezvoltare Port Gura Arman, Turcoaia, Măcin” - responsabil Ravdan Silvian
 - Valoare estimată - 459.000,00 lei
3. Lotul I – Furnizare Energie Electrica Joasa Tensiune pentru C.N. A.P.D.M. S.A Galati si Sucursala Braila, Lotul II – Furnizare Energie Electrica Joasa Tensiune pentru C.N. A.P.D.M. S.A Galati - Sucursala Tulcea, Lotul III – Furnizare Energie Electrica Medie Tensiune pentru C.N. A.P.D.M. S.A Galati – Port Industrial Isaccea - responsabil Tutu Alina Dalila
 - Anulata 30.09.2021



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



4. Furnizare Autoturism Full Hybrid 4x4- responsabil procedura Gheorghiu Marius

- Termen limită 15.10.2021
- Valoare estimată - 147.055,00 lei

Licitatii deschise realizate online in Trim III:

2. Servicii de mentenanță, conform instrucțiunilor tehnice si servicii de reparații accidentale pentru motoarele aflate în dotarea navelor CN APDM SA Galați - responsabil Ravdan Silvian
- Valoare estimată - 610.200,00 lei

✓ În TRIM IV 2021, au fost realizate **85 achiziții sectoriale**, în conformitate cu Programul Anual al Achizițiilor Sectoriale 2021 aprobat la nivel de companie, din care:

Nr. crt.	Achiziții Sectoriale inițiate	Numar Achizitii	Valoare Estimata exclusiv TVA - Lei -	Valoare contractata Lei exclusiv TVA	Economii Inregistrate exclusiv TVA - Lei -
1	Achiziție directă offline	7	116519.12	112717.9	3801.22
2	Achiziție directă online	78	166158.76	135995.61	30163.15
3	Achiziție directă anulată	0	-	-	-
	Total achizitii directe	85	282.677,88	248.713,51	33.964,37
	Proceduri simplificate online				
1	Proceduri simplificate online- in analiza DUAE	1	543.869,16	-	-
2	Proceduri simplificate online- în evaluare financiara	1	4.600.000,00	-	-
	Total proceduri	2	5.143.869,16		
	Licitatii deschise online				
1	Licitatii deschise online- in analiza DUAE	2	248.114.560,00	-	-
2	Licitatii deschise online- in asteptare depunere oferte	2	86.349.092,96		
3	Licitatii deschise online- anulate	1	-	-	-
	Total licitații	5	334.463.652,96		
	TOTAL ACHIZIȚII		339.890.200,00	248.713,51	339.641.486,49

Achiziționarea directă a produselor s-a realizat după verificarea și eliberarea stocurilor, în conformitate cu prevederile PO 2-2-3.

Realizarea achizițiilor directe atât online cât si offline, s-a efectuat prin aplicarea prevederilor Legii nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale, HG nr. 394/2016 privind normele de aplicare a Legii nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale, toate acestea în coroborare cu PO 2-2-1 .

Proceduri simplificate realizate online in Trim IV pentru:

7. „Servicii de curățenie: Lotul 1- servicii de curățenie în clădirea Gării Fluviale Galati Lotul 2- servicii de curățenie în clădirea Gării Fluviale Tulcea” – responsabil procedura Ravdan Silvian
- Valoare estimata – 543.869,16 lei



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



8. Lucrari de dragaj - Zona Braila – responsabil procedura Ravdan Silvian

- **Valoare estimată – 4.600.000,00 lei**

Licitatii deschise realizate online in Trim IV pentru:

5. "Lucrări pentru executia cheului din cadrul proiectului Platforma Multimodala Galati- Etapa I - Modernizarea infrastructurii portuare"- responsabil Nicolau Alina

- **Valoare estimata 179.404.268,00 lei**

6. Execuție lucrări din cadrul proiectului Platforma Multimodală Galati – Etapa II –Modernizarea infrastructurii rutiere din zona Platformei Multimodale pentru înlăturarea blocajelor în trafic și relocarea unui segment de cale ferată pentru fluidizarea traficului feroviar din zona portuară” - responsabil Nicolau Alina

- **Valoare estimata 68.710.292,00 lei**

7. Acord-cadru Furnizare energie electrica: Lotul I – Furnizare Energie Electrica Joasa Tensiune pentru C.N. A.P.D.M. S.A. Galați si sucursala Braila Lotul II - Furnizare Energie Electrica Joasa Tensiune pentru C.N. A.P.D.M. S.A. Galați - sucursala Tulcea Lotul III - Furnizare Energie Electrica Medie Tensiune pentru C.N. A.P.D.M. S.A. Galați – Port Industrial Isaccea - responsabil Tutu Dalila

- **Anulata din lipsa de ofertanti– 02.12.2021**

8. Supervizare pentru proiectarea și execuția lucrărilor aferente proiectului ”Amenajare dane RoRo in Portul Bazinul Nou Galați” - responsabil Nicolau Alina

- **Valoare estimata 2.301.318,92 lei**

9. Proiectare si executie lucrări aferente proiectului “Amenajare Dane Ro-Ro în Portul Bazinul Nou Galați” - responsabil Nicolau Alina

- **Valoare estimata 84.047.774,04 lei**

Achiziționarea directă a produselor s-a realizat după verificarea și eliberarea stocurilor, în conformitate cu prevederile PO 2-2-3.

Realizarea achizițiilor directe atât online cât și offline, s-a efectuat prin aplicarea prevederilor Legii nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale, HG nr. 394/2016 privind normele de aplicare a Legii nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale, toate acestea în coroborare cu PO 2-2-1 .

Din punct de vedere al controlului intern managerial la nivel de structură se flă în proces de revizuire procedurile operaționale PO 2-2-1 Achiziția directă, PO 2-2-2 Achiziții sectoriale.

Pentru buna desfășurare a activităților la nivelul companiei, au fost procurate 100 % produse, servicii și lucrari, conform referatelor de necesitate aprobate în concordanță cu normativele aprobate, la termenele stabilite în colaborare cu structurile solicitante, în funcție de priorități și fonduri alocate.

Cu privire la obiectivele planificate, cauzele eventualelor nerealizari și măsurile stabilite, Serviciul Achiziții și-a îndeplinit obiectivele propuse.



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro

ISO 9001
 ISO 14001
 BUREAU VERITAS
 Certification



Deasemeni, Serv. Achiziții a acordat consultanță de specialitate structurilor solicitante cu privire la elaborarea caietelor de sarcini și a referatelor de necesitate pentru a se asigura conformitatea documentelor din punct de vedere al achizițiilor.

III.3. LITIGII

<i>Nr. crt.</i>	<i>Număr de litigii pe rolul instanțelor de judecată la data de 31.12.2021</i>	<i>Obiect</i>	<i>Pierdute (Hotărâri definitive în 2021)</i>	<i>Câștigate (Hotărâri definitive în 2021)</i>
1.	15	Insolvență/Faliment		1
2.	7	Pretentii		3
3.	1	Contencios Administrativ		
4.	1	Somație Executare Evacuare		
5.	2	Actiune in constatare		
6.	1	Actiune in revendicare		
7.	1	Anulate Hot AGA		
8.	1	Contestație executare silită		
9.	1	Executare silita		
10.	1	Obligatia de a face		
11.	1	Litigiu de munca		
TOTAL	32			

III.4. ORGANIGRAMA

Organigrama CN APDM SA Galați a fost adaptată cu evidențierea numelor persoanelor cu funcții de conducere și a numărului de posturi ocupate, respectiv a numărului total de posturi disponibile și se regăsește pe pagina de internet a companiei la urmatorul link : <https://apdmgalati.ro/wp-content/uploads/2022/04/Organigrama%20CN%20APDM%20SA.pdf>



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



III.5. Managementul resurselor umane

Managementul strategic al resurselor umane a avut ca obiectiv atât satisfacerea cerințelor de capital uman, cât și dezvoltarea capacităților procesuale, respectiv capacitatea de derulare eficace a activităților, luând în considerare orice aspect important care influențează planul strategic al organizației sau este influențat de acesta.

Managementul companiei s-a preocupat constant în vederea asigurării condițiilor pentru îmbunătățirea pregătirii profesionale a angajaților, salariații participând la cursuri de instruire în conformitate cu Planul de instruire aprobat

În cursul anului 2021 au fost desfășurate următoarele activități:

- Participarea unui număr de 16 angajați la cursuri de formare/perfecționare profesională : manager proiect, prelungirea și combaterea poluării, operator radiotelefonie mobilă, management financiar, protecția informațiilor clasificate, protecție civilă, etică și conduita profesională , curs cfp, precum și alte cursuri în conformitate cu planul de formare profesională, anexa la Contractul Colectiv de Muncă aprobat la nivel de unitate;
- monitoriza gradul de realizare Stabilirea pentru întreg personalul angajat de indicatori de performanță, cu scopul de a a obiectivelor specifice la nivel de compartimente organizatorice din cadrul companiei;
- Fluctuația personalului în anul 2021- 21 de salariați care și-au încetat activitatea în cadrul companiei, sub diverse forme respectiv: pensionare la limita de vârstă, pensionare cu reducerea vârstei standard, pensie anticipată parțială, cu acordul ambelor părți, încetare urmărirea a decesului salariatului, necorespondență profesională, disciplinar, demisie cu renunțarea la preaviz, expirare contract de muncă încheiat pe o durată determinată, din care 1 salariat s-a reangajat (cumul pensiei cu salariul);
- Selecții de personal externe în vederea ocupării posturilor vacante: 17 selecții și 14 angajări pe posturi respectiv: 3 posturi de inginer , 3 posturi dispeceri Sucursala Braila, 1 post timonier fluvial, 2 posturi reprezentant comercial, 1 post Director Exploatare, 1 post șef parc auto, 2 posturi marinari fluviali, 1 post referent proiecte europene;
- Funcții de conducere exercitate temporar- 2 Șef Serv. Flota, 1 Șef. Serv. Investiții și Proiecte Europene.
 - Au fost actualizate 74 fișe de post ale salariaților din cadrul companiei inclusiv de la Sucursalele Braila și Tulcea datorată fluctuației de personal .
 - Organigrama companiei și statutul de funcțiuni au fost supuse aprobării Consiliului de Administrație, o singură dată pe parcursul anului 2021, aceasta fiind aprobată în data de 17.12.2021.
 - Au fost întrunite ședințe ale comisiei de cercetare disciplinară, urmărirea a sesizărilor de abateri disciplinare primite, fiind dispuse și sancțiuni disciplinare pentru salariații convocați și cercetați, în conformitate cu prevederile Codului Muncii și a Regulamentului Intern.
 - Au fost întocmite carnetele de lucru în port conform procedurii și la solicitarea operatorilor portuari care își desfășoară activitatea în zona de jurisdicție a companiei; În ceea ce privește modul de desfășurare a dialogului social la nivelul companiei și relația cu reprezentanții salariaților:
 - Au fost revizuite 2 proceduri operationale conform prevederilor legale respectiv: managementul performanței salariaților, formarea și perfecționarea profesională a salariaților,



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



- Tot pe parcursul anului 2021, a fost intocmita procedura de sistem Egalitatea de sanse si tratament, conform prevederilor legale respectiv Legea 178/2018 privind completarea Legii nr. 202/2002 privind egalitatea de sanse si tratament intre femei si barbati;
- Membrii echipei de negociere CCM s-au intalnit in vederea negocierii anumitor clauze din Contractul Colectiv de Munca incheiat la nivel de unitate fiind intocmite 2 (doua) acte aditionale, la Contractul Colectiv de Munca existent, in conformitate cu Legea Dialogului Social nr.62/2011 republicata cu urmatoarele prevederi:
 - actualizarea grilei de salarizare, respectiv anexa 2 si anume majorarea saariului minim brut din grila de salarizare, conform prevederiloel legale in vigoare;
 - actualizarea planului de formare profesionala a salariatilor pentru anul 2021;
 - prelungirea pe o durata de 12 (douasprezece) luni a Contractului Colectiv de Munca existent, incepand cu data inregistrarii la ITM Galati.
- A fost aprobat Regulamentul Intern la nivel de companie in cadrul sedintei Consiliului de Administratie si a intrat in vigoare incepand cu luna ianuarie 2021, conform prevederilor legale. Principalele prevederi din continutul Regulamentului intern inserate/revizuite au fost urmatoarele: activitatea de telemunca in contextul COVID-19, discriminarea si hartuirea morala la locul de munca, fapte/clauze ce constituie abateri disciplinare si sanctiunile aplicabile, clauza de confidentialitate precum si alte reguli obligatorii pe durata executarii contractelor individuale de munca ale salariatilor companiei.
In ceea ce priveste **evaluarea periodica a personalului** pe parcursul anului 12(doisprezece) salariati care ocupa atat functii de conducere cat si de executie, au fost evaluati corespunzator;
- In ceea ce priveste Evaluarea anuala a performantelor angajatilor: In luna ianuarie 2021 fost evaluati 128 de salariati pentru anul 2020 fiind obtinute urmatoarele rezultate :
- Aproximativ 95.31 % din personalul C.N. APDM S.A. sunt buni performeri (BP) din care:
Personal navigant: 31.14%
Personal de conducere : 7.37 %
Personal executie: 61.47 %
- 3.12% din personalul CN APDM S.A. detin evaluari peste asteptari (PE)
- 0.78 % NI din personalul companiei (1 salariat) necesita imbunatatiri;
- 0.78% PS din personalul companiei (1 salariat) a fost evaluat nesatisfacator cu indicatori neacceptabili (PS).
Ca si anul precedent, se mentin constante evaluari salariatilor BP (buni performeri) in conformitate cu obiectivele stabilite.
- Au fost eliberate 149 de adeverinte la solicitarea salariatilor (vechime, medicale, banca/car, etc);
- În anul 2021, venitul mediu lunar la nivel de companie determinat pe baza cheltuielilor cu salariile a fost de 5194 /lei/persoană.

Capitolul IV

RELATIA CU COMUNITATEA

IV.1. RAPORT DE EVALUARE A IMPLEMENTĂRII LEGII NR. 544/2001, CU MODIFICĂRILE ȘI COMPLETĂRILE ULTERIOARE



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



Acest raport a fost întocmit și publicat într-un document distinct, în conformitate cu prevederile Anexei 10 la normele metodologice de aplicare a legii, regasindu-se pe site-ul companiei la următorul link:

<https://apdmgalati.ro/wp-content/uploads/2021/02/Raport-evaluare-implementare-L544 anul-2021.pdf>

IV.2. INFORMAȚII DESPRE ATRAGEREA DE RESURSE DIN COMUNITATE

Lucrul cu voluntari – nu este cazul.

Parteneriate cu alte instituții publice, mediul de afaceri, participări în asociații internaționale, înfrățiri

Nr. crt.	Autoritatea cu care s-a semnat protocolul	Numar / Data	Obiectul Protocolului	Persoana responsabilă din partea CN APDM SA
1.	Acord administrativ de cooperare între CN APDM SA , SC Metaltrade International SRL Romania, Guvernul Regional al Provinciei Austria Superioara si Portul Ennshafen GmbH Austria	14.10.2008 (pana la finalizare proiect)	Acord administrativ de cooperare avand la baza intentia stabilirii unui trafic durabil între portul Ennshafen si portul Galati, in scopul dezvoltarii economice a ambelor locatii, in vederea intensificarii cooperarii actuale pe baza contractuala	Director General
2.	Conventie incheiata cu Administratia Zonei Libere Braila	2718/ 28.05.2010 (perioada nedeterminata)	Conventie privind prestarea activitatilor de preluare a deseurilor generate de navele ce opereaza / stationeaza in zona de activitate a beneficiarului, cu respectarea Instructiunilor de aplicare a tarifelor CN APDM SA	Director General / Sef serviciu teritorial sucursala Braila

C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



3.	Protocol de colaborare intre CN APDM SA Galati si Autoritatea Navala Romana	6343/ 16.11.2012 (perioada nedeterminata)	Protocol privind cadrul general de cooperare intre ANR si APDM pentru colectarea de date din sistemul RORIS necesar autoritatilor portuare	Director General
4.	Protocol de colaborare intre CN APDM SA si Port Bazinul Nou Galati si LLC TRANS Caucasus Terminals Georgia	1373/ 05.03.2014 (perioada nedeterminata)	Protocol de colaborare cu scopul de a creste transportul pe căile navigabile interioare în cadrul comerțului internațional fiind cel mai durabil mod de transport	Director General
5.	CN APDF SA, CN ACN SA, ANCONAV, Primaria Municipiului Galati, Universitatea "Dunarea de Jos" Galati, Universitatea "Danubius" Galati, Academia Navala "Mircea cel Batran" Constanta, UPIR, Industrial Parc SRL Galati, AAOPFR Galati, CNFR NAVROM SA, ROMNAV SA, DELTANAV SA, Navrom Shipyard SRL, COJAR SRL, CERONAV, ROMPRIMA SRL, RAEE, TEHNOPOL Galati, DOCURI SA, Port Bazinul Nou SA, IPA, ECOARCH	04.03.2014 (perioada nedeterminata)	Semnatarii Protocolului convin sa participe la constituirea clusterului "Romanian River Transport" in calitate de initiatori si membri fondatori	Director General
6.	Acord de cooperare intre CN APDM SA Galati, Port Bazinul Nou SA Galati, Metaltrade International SRL Galati, CN CF CRF SA, Municipiul Galati, CJ Galati, Parc Industrial Galati SRL, Zona Libera Galati (Terminal	28.05.2014 (pana la finalizare proiect)	Acord de cooperare in vederea sprijinirii pregatirii si implementarii proiectului „Terminal Intermodal Galati”	Director General
7.	Acord preliminar de parteneriat incheiat intre CN APDM SA, Duisburg Hafen AG Germania, Metaltrade International SRL Galati, Port Bazinul Nou SA Galati	august 2014 (pana la finalizare proiect)	Acord preliminar de parteneriat pentru stabilirea preliminara a contributiei fiecarui partener in pregatirea proiectului „Terminal Intermodal Galati” urmand ca dupa finalizarea studiului de fezabilitate sa fie incheiat acordul de parteneriat	Director General



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



8.	Protocol incheiat intre CN APDM SA si Compania Nationala „Administratia Porturilor Maritime” SA Constanta - ESPO	3791/ 28.05.2015 (perioada nedeterminata)	Protocol privind stabilirea unei colaborari intre partile semnatare, in scopul de a facilita participarea activa a acestora la procesul elaborarii politicii Uniunii Europene in domeniul transportului	Director General Director Exploatare Director Comercial
9.	Protocol colaborare Dezvoltare Port Tulcea incheiat intre CN APDM SA Galati, CJ Tulcea, Primaria municipiului Tulcea, Administratia Rezervatiei Biosferei Delta Dunarii, UPIR	24.07.2015 (pana la finalizare proiect)	Protocolul de colaborare il constituie punerea in valoare a potentialului economic si turistic si implicit sustinerea dezvoltarii economico-sociale a Municipiului si Judetului Tulcea, in conditiile protejarii valorilor patrimoniului natural al zonei.	Director General
10.	Memorandumul de Înțelegere între CN APDM SA și Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați	4254/ 26.06.2020 (pe o perioada de 3 ani)	Prin memorandumul semnat între cele două instituții se contribuie la dezvoltarea parteneriatului dintre mediul academic și cel socio-economic sau tehnologic pentru dezvoltarea și valorificarea, cel puțin regională, a potențialului de cercetare, dezvoltare, inovare și transfer de know-how.	Director General

C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro

ISO 9001
 ISO 14001
BUREAU VERITAS
 Certification



11.	Acord de cooperare intre CN APDM SA, Port Bazinul Nou SA Galati si Metaltrade International SRL Galati (Platforma multimodala Galati)	943/ 10.02.2016 (pana la finalizare proiect)	Partile contractante se obliga sa coopereze in vederea realizarii Proiectului PMG si sa asigure indeplinirea obligatiilor asumate prin acord, detaliate pe faze de actiune comuna.	Director General
12.	Protocol de colaborare intre CN APDM SA si UAT Braila, ADM Romania Logistics SRL Bucuresti, ROMNAV SA Braila, Trans Europa Port SA, Agentia pentru Dezvoltare Regionala Sud Est (Dezvoltare Port Braila)	4182/ 13.07.2016 (pana la finalizare proiect)	Protocol colaborare constituit in vederea punerii in valoare a potentialului economic si turistic si implicit sustinerea dezvoltarii economico-sociale a Municipiului si Judetului Braila, in conditiile protejarii valorilor patrimoniului natural al zonei.	Director General
13.	Protocol Acvadepol	10/ 03.03.2020 (anual)	Participarea CN APDM SA, in calitate de organizator, membru asociat finantator si fondator al Colocviului national cu participare	Director General
14.	Protocol de colaborare pentru dezvoltarea traficului de marfuri in porturile Industrial si Comercial (Tulcea) incheiat intre CN APDM SA si DELTANAV SA	2847/ 28.04.2017 (pana la finalizare proiect)	Stabilirea cadrului de cooperare intre parteneri, modul de lucru, obiectivele si lucrarile de investitii estimate propuse de parteneri pentru dezvoltarea traficului de marfuri in porturile Industrial si Comercial, Tulcea.	Director General



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



15.	Protocol de colaborare pentru dezvoltarea Portului Isaccea încheiat între CN APDM SA și Navrom Bac SRL	3516 / 29.05.2017 (pana la finalizare proiect)	Stabilirea cadrului de cooperare între parteneri, modul de lucru, obiectivele și lucrările de investiții estimate propuse de parteneri pentru dezvoltarea traficului de	Director General
16.	Protocol de colaborare între CN APDM SA Galati si PBN Logistics	6582/ 01.11.2019 (pana la finalizare proiect)	Protocol privind cadrul general de cooperare între APDM si PBN Logistics pentru întocmirea unei expertize tehnice si a unui SF aferent terminalului Ro-Ro	Director General Manager Proiect

Capitolul V.

LEGISLATIE

Informații despre proiecte de acte normative inițiate de către CN APDM SA Galați în anul 2021.
 Nu este cazul.

Director General
 Marcela-Daniela COSTEA



Director Managementul Activelor

Responsabil cu furnizarea informațiilor
 de interes public
 Andra CUCU